

***Rapport annuel  
sur les comptes consolidés  
au 31 mars 2014***



**Pacte|Novation**

## Le Message du Dirigeant

La société PACTE NOVATION a clos son exercice 2013/2014 le 31 mars dernier avec un résultat net consolidé positif de 122 264€.

Le total « Produits d'Exploitation Groupe » 8, 981 millions d'euros, l'« Effectifs de production » reste constant et le Résultat d'Exploitation du Groupe s'élève à 152 581€.

PACTE NOVATION SA réalise un Chiffre d'affaires de 5 885 939€ et un résultat net de 57 891€.

Depuis sa restructuration en 2006, la société ASSIGRAPH INTERNATIONALE est bénéficiaire. Cette année, son chiffre d'affaires est de 474 586€ et dégage un résultat net de 24 514€. L'évolution significative de notre ligne de produit AxiomCad continue à être appréciée de nos clients, en particulier à l'export.

La société NOVASYS INGENIERIE qui a fait son entrée dans le Groupe en août 2007, comme société d'ingénierie dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise un Chiffre d'Affaires de 3 181 469€, en hausse de 17,8% par rapport à l'exercice précédent, et un résultat net de 107 902€. La progression du CA sur les prochains exercices continuera à passer par un affinement de l'offre et une diversification sectorielle.

Sous l'égide de notre Directeur Scientifique, nos activités de R&D réalisées dans le Groupe, nous permettent de mieux nous valoriser auprès de nos clients et d'en séduire de nouveaux. Le montant du crédit d'impôt recherche Groupe s'est élevé à 267 337€.



**Christian TORA,**  
Directeur

# Résumé du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

## 1 • 1 Les faits marquants de l'exercice écoulé

La société Pacte Novation a clos son exercice 2013/2014, le 31 mars dernier avec un résultat courant avant impôt positif en augmentation par rapport au précédent exercice.

Notre rentabilité s'améliore : le résultat est en hausse sensible ainsi que le Chiffre d'Affaires.

Comme pour les exercices précédents, le conseil apporté par notre Directeur Scientifique sur nos activités de R&D nous permet d'encore mieux nous valoriser auprès de nos clients et d'en séduire de nouveaux. Le montant du crédit d'impôt recherche sur l'exercice 2013/2014 s'est élevé à 267 Keuros.

## 1 • 2 Présentation des comptes et de l'activité de la Société

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation comptable sont conformes à la réglementation en vigueur, et identiques à celles adoptées pour l'exercice précédent.

La présentation des comptes consolidés de la société PACTE NOVATION et de ses filiales suit la méthode de l'intégration globale.

L'exercice clos le 31 mars 2014 est le douzième exercice pour lequel le groupe PACTE NOVATION présente des comptes consolidés,.

Des comptes de l'exercice clos le 31 mars 2014, il ressort :

### ■ ÉVOLUTION DE L'ACTION DEPUIS SA COTATION

Depuis le 1er avril 2013, notre cours a fluctué entre 1.82 € (pour le cours le plus bas, le 12 septembre 2013) et 3.29 € (pour le cours le plus haut, le 18 décembre 2013), avec une variation d'une amplitude de 1.47 € pour clôturer à 2.77 €, le 31 mars 2014.

La plupart de nos actionnaires nous sont restés fidèles, nous profitons de ce rapport pour les remercier de la confiance qu'ils nous témoignent ainsi.

(en euros)	du 1 <sup>er</sup> avril 2013 au 31 mars 2014 <b>Consolidé</b>	du 1 <sup>er</sup> avril 2012 au 31 mars 2013 <b>Consolidé</b>	du 1 <sup>er</sup> avril 2011 au 31 mars 2012 <b>Consolidé</b>
Capital social	512 000	512 000	512 000
Total bilan	3 767 295	3 656 518	3 655 166
Total capitaux propres	909 808	808 454	764 140
Actif immobilisé	820 212	782 338	655 360
Effectif moyen	115	110	105
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>8 708 779</b>	<b>8 527 560</b>	<b>8 724 704</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>122 264</b>	<b>56 832</b>	<b>88 694</b>
Produits d'exploitation	8 981 423	9 127 941	9 065 285
Charges d'exploitation	8 828 842	9 102 331	8 964 035
Résultat d'exploitation	152 581	25 610	101 250
Produits financiers	9	774	1 352
Charges financières	31 261	31 133	42 214
Résultat financier	[31 252]	[30 359]	[40 862]
Résultat courant avant impôt	121 329	[4 749]	60 388
Produits exceptionnels	8 992	28 682	232
Charges exceptionnelles	14 122	23 051	27 416
Résultat exceptionnel	[5 130]	5 631	[27 184]
Impôts sur les bénéfices	0	0	0

## 1 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

### Le bilan

- À l'actif du bilan : le total du bilan s'élève à 3 767 295 euros contre 3 656 518 euros au 31 mars 2013.

- Au passif du bilan : les capitaux propres s'élèvent à 908 008 euros contre 808 455 euros pour l'exercice précédent, compte tenu de la prise en charge du résultat positif de groupe de 99 553 euros de l'exercice.

### Le compte de résultat consolidé

- Le total des produits d'exploitation s'élève à 8 981 423€ et se décompose en 8 708 779€ de chiffre d'affaires net dont 8 604 525€ de production de services vendue et 46 043€ de commissions et frais accessoires, 58 211€ de ventes de Mdises, 2 051€ d'autres produits, 267 337€ de subventions d'expl. et 3 256€ de reprise sur amortissements, provisions.

Le total des charges s'élève à 8 828 842 euros, ainsi réparties :	
52 065 euros	« Achat de marchandises »
1 763 265 euros	« Autres achats et charges externes »
199 750 euros	« Impôts, taxes et versements assimilés »
4 640 582 euros	« Salaires et traitements »
2 062 398 euros	« Charges sociales »
57 511 euros	« Dotation aux amortissements »
0 euros	« Dotation Provision sur actif circulant »
53 374 euros	« Provisions pour risques et charges »
77 euros	« Autres charges »

Le résultat d'exploitation ressort à 152 581 euros contre 25 613 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat financier s'établit à [31 252] euros. Le résultat courant avant impôt s'établit à 121 329 euros.

Compte tenu d'un impôt sur les bénéfices de 0 euro et d'un produit d'impôt différé de [6 379] euros, contre un impôt sur les bénéfices 0 euro et d'un produit d'impôt différé de [56 263] euros (pour le précédent exercice) les comptes du Groupe PACTE NOVATION dégagent un bénéfice de 122 264 euros dont 99 553 euros en résultat Groupe et 22 712 euros en intérêts minoritaires (contre un résultat de 44 134 euros en résultat Groupe et 12 520 euros en résultat des minoritaires pour le précédent exercice).

## 2 ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE ET MARCHE DES AFFAIRES SOCIALES

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2013/2014 le 31 mars dernier et affiche un résultat positif.

## 1 • 3 Evénements importants survenus postérieurement à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement important susceptible d'avoir une incidence significative sur l'appréciation de la situation de la société n'est intervenu ou n'a été connu, postérieurement à la date de clôture de l'exercice.

## 1 • 4 Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

PACTE NOVATION réalise un Chiffre d'affaire de 5 885 939€ ainsi qu'un résultat net de 124 058€.

ASSIGRAPH INTERNATIONAL réalise un chiffre d'affaires de 474 586€ et nous dégageons un résultat net de 24 514€.

NOVASYS INGENIERIE, société d'ingénierie du groupe dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise, pour son cinquième exercice, un Chiffre d'Affaires de 3 181 469€, et un résultat net de 110 521€.

Il est à noter que depuis novembre 2010, NOVASYS INGENIERIE a pris une participation à hauteur de 20% du capital social de la société ADALOG le numéro 1 du conseil et de la formation sur le langage ADA en France, renforçant de fait l'image du positionnement de NOVASYS INGENIERIE sur le domaine du logiciel temps réel embarqué.

Nous prévoyons pour l'année en cours, une augmentation du Chiffre d'affaires ainsi que du résultat d'exploitation.

## 1 • 5 Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'approuver les comptes tels qu'ils vous sont soumis et vous informons que le bénéfice de l'exercice sur les comptes sociaux du Groupe PACTE NOVATION, soit la somme de 99 553 euros, a été affecté de la manière suivante :

<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>99 553 euros</b>
Soit la somme de	99 553 euros

à un poste « report à nouveau ».

## 1 • 6 Dépenses non déductibles fiscalement

Nous vous demandons de prendre acte de l'existence de dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour 12 194€.

## 1 • 7 Distribution de dividendes au cours des 5 derniers exercices

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous informons qu'au cours des trois exercices précédents, il n'a été procédé à aucune distribution de dividendes.

Il est à noter également que le montant total de la réserve spéciale de participation au titre de l'exercice clos le 31 mars 2014 s'élève à 0.

## 1 • 8 Conventions visées à l'article 101 de la loi sur les sociétés commerciales

Nous vous précisons qu'au cours de l'exercice écoulé, les conventions donnant lieu à application de l'article L. 225-40 du Code de commerce ont perduré :

*Deux contrats de mise à disposition pour les locaux sis 2, rue du Docteur Lombard à ISSY-LES-MOULINEAUX (92) pour une durée de trois ans renouvelable par tacite reconduction, conclus respectivement avec la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL et avec la société NOVASYS INGENIERIE depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2007.*

*Des prestations d'assistance en matière de Direction Générale, administrative et financière aux sociétés ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.*

*Des conventions de refacturations de personnel conclues entre les sociétés PACTE NOVATION, ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.*

## 1.9 Administration et contrôle de la Société

### 1 REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Conformément aux dispositions de l'article L.233-13 et compte tenu des informations reçues en application des articles L.233-7 et L.233-12 du Code de commerce, nous vous informons que Messieurs Christian TORA et Bruno GAUDINAT détiennent respectivement chacun plus du 1/3 du capital social de la Société PACTE NOVATION.

### 2 SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'assemblée générale ordinaire des actionnaires du 26 septembre 2008 a nommé en qualité de co-Commissaire aux Comptes pour les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2009 :

- titulaire : Société A4 PARTNERS, domiciliée : 64, rue Ampère - 75017 PARIS représentée par M. MARION Olivier
- suppléant : Monsieur Marc LUCCIONI, domiciliée : 64, rue Ampère - 75017 PARIS

pour une période de six années qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2014 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2014.

En conséquence, l'Assemblée Générale doit renouveler les mandats des co-Commissaire aux Comptes :

- titulaire : la société A4 PARTNERS, domiciliée 64, rue Ampère à PARIS 17ème, représentée par Monsieur Olivier MARION,
- suppléant : Monsieur Marc LUCCIONI, né le 17 mai 1972 dans les Hauts de Seine, domiciliée 64, rue Ampère à PARIS 17ème .

pour une période de six exercices qui prendra fin à l'issue de l'AGO des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2020 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2020.

Par ailleurs, l'assemblée générale du 26 septembre 2013, prenant acte de l'acceptation de la Société BELLOT MULLENBACH et ASSOCIES et de son suppléant Monsieur Pascal de ROCQUIGNY, a renouvelé leurs mandats pour une période de six années qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2019 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2019.

### 3 PRISES DE PARTICIPATION EN FRANCE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2002, s'est assurée le contrôle de la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 92,56% du capital social de ladite société puis a acquis des titres supplémentaires au titre des exercices respectivement clos le 31 mars 2004 et le 31 mars 2007, portant ainsi la détention à 96,98%.

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2008, s'est assurée le contrôle de la société NOVASYNGENIERIE, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 73% du capital social de ladite société.

Au 31 mars 2014, le groupe dispose d'une trésorerie de 369 000 €, de capitaux propres positifs d'un montant de 908 008 €.

Les emprunts bancaires et découverts s'élevaient à 35 783 €. L'endettement du groupe est de 3,94 % au regard des capitaux propres groupe et de 0,4% au regard du chiffre d'affaires net du groupe.

### 4 SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES EN FRANCE ET/OU A L'ÉTRANGER

Nous vous informons que notre Société contrôlait, à la date de clôture de l'exercice, au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce, les sociétés ci-dessous ayant leur siège social en France :

#### SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL

Société par actions simplifiée au capital de 215 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

**Immatriculée sous le numéro B 432 177 913 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE**

Par détention directe de 96,98% du capital et des droits de vote.

Pour l'exercice clos le 31 mars 2014, les principaux chiffres du bilan des sociétés contrôlées par notre société sont les suivants :

SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL (en euros) Exercice clos le 31 mars 2014

Capital social	215 000
Capitaux propres	261 017
Total du bilan	619 907
Chiffre d'affaires net	474 586
Résultat de l'exercice	24 515
Résultat d'exploitation	[2 050]
Résultat financier	0
Résultat courant avant impôts	[2 050]
Résultat exceptionnel	[22]
Effectif moyen	4

#### SAS NOVASYNGENIERIE

Société par actions simplifiée au capital de 150 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

**Immatriculée sous le numéro B 498 960 467 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE**

Par détention directe de 73% du capital et des droits de vote.

SAS NOVASYNGENIERIE (en euros) Exercice clos le 31 mars 2014

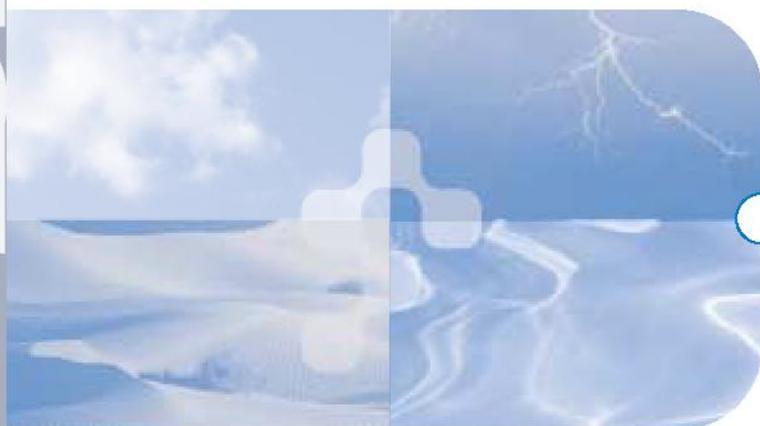
Capital social	150 000
Capitaux propres	365 507
Total du bilan	1 080 307
Chiffre d'affaires net	3 181 469
Résultat de l'exercice	107 901
Résultat d'exploitation	122 683
Résultat financier	[12 163]
Résultat courant avant impôts	110 520
Résultat exceptionnel	[1 520]
Effectif moyen	36

### 5 ACTIONNARIAT DES SALAIRES DE LA SOCIÉTÉ

Nous vous informons qu'aucune opération relative à l'acquisition ou à la souscription d'actions réservées au personnel salarié de la Société n'a été ouverte au cours de l'exercice.

2013

2014



Comptes  
de l'exercice

## 2.1 Compte de résultats consolidé

(en euros)	31-03-2014 France	31-03-2014 Exportation	31-03-2014 Total	31-03-2013 Total
Ventes de marchandises	58 211		58 211	15 370
Production vendue (biens)				
Production vendue (services)	8 650 568		8 650 568	8 512 190
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>8 708 779</b>	<b>0</b>	<b>8 708 779</b>	<b>8 527 560</b>
Production stockée				
Production immobilisée				138 411
Subventions d'exploitation			267 337	451 248
Reprises sur provisions et transfert de charges			3 256	8 602
Autres produits			2 051	2 120
<b>Produits d'exploitation</b>			<b>8 981 423</b>	<b>9 127 941</b>
Achats de marchandises			52 065	12 572
Variation de stocks				
Achat de matières premières et autres approv.				
Variation de stocks				
Autres achats et charges externes (a)			1 763 265	1 932 631
Impôts, taxes et versements assimilés			199 570	204 075
Salaires et traitements			4 640 582	4 699 189
Charges sociales			2 062 398	2 123 419
Dotations aux amortissements			57 511	41 297
Dotations aux provisions			53 374	88 580
Autres charges			77	568
<b>Charges d'exploitation</b>			<b>9 102 328</b>	<b>9 102 328</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>152 581</b>	<b>25 610</b>
Produits financiers			9	774
Charges financières			31 261	31 133
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>- 31 252</b>	<b>- 30 359</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>121 329</b>	<b>- 4 746</b>
Produits exceptionnels			8 992	28 682
Charges exceptionnelles			14 122	23 051
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>- 5 130</b>	<b>5 631</b>
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices			- 6 379	- 56 263
<b>RESULTAT DES SOCIETES INTEGREES</b>			<b>122 578</b>	<b>57 146</b>
Dotations amortissem. Ecart acquisition			314	314
<b>RESULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDE</b>			<b>122 264</b>	<b>56 832</b>
<b>RESULTAT GROUPE</b>			<b>99 553</b>	<b>44 312</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>			<b>22 712</b>	<b>12 520</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>			<b>0,194</b>	<b>0,086</b>

## 2 • 2 Bilan actif consolidé

(en euros)	31-03-2014 Brut	31-03-2014 Amort. prov.	31-03-2014 Net	31-03-2013 Net
Capital souscrit non appelé	530 092	527 899	2 193	2 507
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets, licences, logiciels, drts & val. similaire				
Fonds commercial	337 683	236 200	101 483	120 006
Autres immobilisations incorporelles	364 303		364 303	364 303
Immobilisations incorporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	4 204	4 204		
Immobilisations corporelles en cours	375 419	302 780	72 639	41 827
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations				
Créances rattachées à des participations	4 000		4 000	4 000
Ecart d'acquisition				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	18 130		18 130	18 130
Autres immobilisations financières	257 464		257 464	231 566
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1 891 295</b>	<b>1 071 083</b>	<b>820 212</b>	<b>782 338</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Clients et comptes rattachés	1 288 367		1 288 367	1 207 774
Autres créances	1 253 906		1 253 906	1 283 615
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	404 810		404 810	382 788
Charges constatées d'avance				
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>2 947 083</b>		<b>2 947 083</b>	<b>2 874 177</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4 838 378</b>	<b>1 071 083</b>	<b>3 767 295</b>	<b>3 656 516</b>

## 2.3 Bilan passif consolidé

(en euros)	31-03-2014 Net	31-03-2013 Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	512 000	512 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :		
Réserve légale	296 455	252 141
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Réserves Groupe		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice du Groupe (bénéfice ou perte)	99 553	44 314
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>908 008</b>	<b>808 454</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>		
Intérêts hors Groupe	72 909	75 494
Résultat hors Groupe	22 712	12 520
<b>TOTAL INTERETS MINORITAIRES (II)</b>	<b>95 621</b>	<b>88 014</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (III)</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	274 499	221 125
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (IV)</b>	<b>274 499</b>	<b>221 125</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières	35 783	33 324
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	437 409	466 070
Dettes fiscales et sociales	1 763 418	1 789 767
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	252 557	249 762
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL DETTES (V)</b>	<b>2 489 167</b>	<b>2 538 923</b>
Ecart de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>3 767 295</b>	<b>3 656 516</b>

## 2.4 Annexe au bilan et au compte de résultats

Annexe au bilan consolidé de l'exercice clos le 31/03/2014 dont le total est de 3 767 295 € et au compte de résultats de l'exercice, présenté sous forme de liste et dégageant un résultat de 99 553 €.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/04/2013 au 31/03/2014.

Les comptes consolidés de l'exercice clos au 31 mars 2014 sont établis selon les principes généralement admis en France et respectent les dispositions du règlement CRC 99-02 du Comité de la réglementation comptable.

### 1 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

#### Périmètre de consolidation

**Société consolidante** % d'intérêt  
**SA PACTE NOVATION**  
Société Anonyme au capital de 512 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr. Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 394 491 252

#### Sociétés consolidées : (intégration globale)

**SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL** **96,98%**  
Société par Actions Simplifiée au capital de 215 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 432 177 913

**SAS NOVASYS INGENIERIE** **73,00%**  
Société par Actions Simplifiée au capital de 150 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 498 960 467

#### Evolution du périmètre de consolidation

La consolidation porte sur les sociétés dont PACTE NOVATION détient directement ou indirectement 50% et plus du capital pendant tout l'exercice. La Société Novasys a une participation de 20% dans la société ADALOG. Cette société n'est pas mise en équivalence au 31 mars 2014 car ses comptes ne constituent pas un apport significatif aux comptes consolidés.

### 2 PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'ÉVALUATION ET MODALITÉS DE CONSOLIDATION

#### 1 Principes et modalités de consolidation

Les états financiers consolidés regroupent, par intégration globale, les comptes de toutes les filiales du périmètre dont le Groupe détient le contrôle exclusif.

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes significatifs à l'ensemble consolidé ont été éliminés.

#### 2 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les différents postes suivants ont été évalués selon la méthode des coûts historiques. Les comptes consolidés clos le 31 mars 2014 sont élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes de prudence d'indépendance des exercices et de continuité d'exploitation.

Les clients et comptes rattachés sont présentés nets de provisions calculées en fonction des actions contentieuses entreprises ou des litiges. La société a constitué une provision indemnités de départ à la retraite pour un montant de 274 K€.

#### 2.1 Immobilisations incorporelles

Elles sont constituées de concessions, brevets et marques, d'un fonds commercial et de logiciels informatiques. Les fonds commerciaux étant composés d'éléments juridiquement protégés, aucun amortissement n'est en principe pratiqué. Il s'agit de deux fonds commerciaux acquis.

Dans la mesure où interviendraient des modifications substantielles remettant en cause de façon durable les caractéristiques de l'investissement initial, une provision supplémentaire pourrait être constatée.

#### 2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont valorisées au coût d'acquisition ou au coût direct de production. L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire ou dégressif sur la base des durées de vie estimées ci-dessous :

■ Agencements, installations	5 à 10 ans
■ Matériel informatique	3 ans
■ Mobilier	5 ans

#### 2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition (ou valeur nominale), diminué des dépréciations jugées nécessaires.

#### 2.4 Chiffre d'affaires

Les produits sont pris en compte conformément aux factures émises. À la clôture, l'inventaire de l'avancement des prestations réalisées conduit à déterminer, dans le cas de travaux facturés correspondant à des prestations non réalisées, des produits constatés d'avance, et, à l'inverse, dans le cas de prestations réalisées non encore facturées, à la constatation de factures à établir.

#### 2.5 Capitaux propres Groupe

La variation des capitaux propres se présente de la manière suivante, voir tableau ci-dessous.

#### 2.6 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires sont peu significatifs.

#### 2.7 Fiscalité

Les déficits fiscaux réalisés au cours des 2 derniers exercices de PACTE NOVATION n'ont pas donné lieu à la comptabilisation d'impôts différés actifs (Montant Impôt différés nets au 31/03/14 : 575k€). Depuis l'exercice clos au 31/03/12, le Crédit Impôt Recherche est assimilé à une subvention d'exploitation pour répondre à une réalité économique.

#### 2.8 Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du groupe dans leur actif net évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont enregistrés selon qu'ils sont positifs ou négatifs aux postes « Ecart d'acquisition actif » ou « Ecart d'acquisition passif »

L'écart d'acquisition concernant ASSIGRAPH INTERNATIONAL, évalué à 526 957€, est totalement amorti à l'ouverture de l'exercice.

Un écart d'acquisition, calculé à partir des capitaux propres du 31/12/10 de NOVASYS INGENIERIE, a été évalué à 3 136€. Cet écart est amorti sur 10 ans.

CAPITAUX PROPRES GROUPE	Capital	Réserves	Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres
<b>Situation au 31 mars 2013</b>					
Distributions de dividendes effectuées par l'entreprise consolidante	<b>512 000</b>	<b>252 140</b>		<b>44 314</b>	<b>808 454</b>
Résultat consolidé de l'exercice (part du Groupe)					
<b>Situation au 31 mars 2014</b>				99 553	99 553
	<b>512 000</b>	<b>296 455</b>		<b>99 553</b>	<b>909 008</b>

■ 3 NOTES SUR LES PRINCIPAUX  
POSTES DE BILAN

1 Immobilisations incorporelles,  
corporelles et financières.

IMMOBILISATIONS	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement, de recherche et développement				
<b>Total I</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Total II</b>	<b>686 734</b>	<b>15 252</b>	<b>0</b>	<b>701 986</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 204			4 204
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Autres Immobilisations corporelles	320 870	54 549	0	375 419
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Total III</b>	<b>325 073</b>	<b>54 549</b>	<b>0</b>	<b>379 623</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	253 696	25 898	0	279 594
<b>Total IV</b>	<b>253 696</b>	<b>25 898</b>	<b>0</b>	<b>279 594</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>1 265 503</b>	<b>95 699</b>	<b>0</b>	<b>1 361 203</b>

2 Amortissements

Situation et mouvements de l'exercice IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement recherche dévelop.				
<b>Total I</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Total II</b>	<b>202 425</b>	<b>33 775</b>	<b>0</b>	<b>236 200</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Instal. générales, agenc. et aménag. constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 204	0		4 204
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Autres Immobilisations corporelles	279 042	23 738		302 780
Emballages récupérables et divers				
<b>Total III</b>	<b>283 246</b>	<b>23 738</b>	<b>0</b>	<b>306 984</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>485 671</b>	<b>57 513</b>	<b>0</b>	<b>543 182</b>

### 3 Provisions inscrites au bilan

	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations exercées	Diminutions : reprises exercées	Montant à la fin de l'exercice
Autres provisions pour risques et charges	221 125	53 374		274 499
<b>TOTAL</b>	<b>221 125</b>	<b>53 374</b>		<b>274 499</b>

### 4 Etats des créances et des dettes

L'ensemble des créances et des dettes et leurs dates d'exigibilité se décomposent comme suit :

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts	18 130		18 130
Autres immobilisations financières	257 464	85 200	172 264
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	1 290 279	1 290 279	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés			
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Impôts sur les bénéfices	414 312	414 312	
Taxe sur la valeur ajoutée			
Autres impôts taxes et versements assimilés	115 852	115 852	
Divers	575 139	575 139	
Groupe et associés			
Débiteurs divers			
Charges constatées d'avance			
<b>TOTAL</b>	<b>2 671 176</b>	<b>2 480 782</b>	<b>190 394</b>

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit			
■ à un an maximum à l'origine	0		
■ à plus d'un an à l'origine	0	0	
Emprunts et dettes financières diverses			
Fournisseurs et comptes rattachés	437 409	437 409	
Dettes sociales	1 032 351	1 032 351	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Dettes fiscales	731 067	731 067	
Taxe sur la valeur ajoutée			
Obligations cautionnées			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Groupe et associés	1 194	1 194	
Autres dettes	9 921	9 921	
Dettes représentatives de titres empruntés			
Produits constatés d'avance			
<b>TOTAL</b>	<b>2 247 725</b>	<b>2 247 725</b>	<b>0</b>

5 Composition du capital social

Différentes catégories de titres	Valeur nominale				nombre de titres
		Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	En fin d'exercice
Actions	1	512 000			512 000
	31-03-2013	31-03-2012			

## ■ 4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTATS

### 1 Ventilation du chiffre d'affaires net

	France	Etranger	Total
Prestations de services	8 604 525		8 604 525
Ventes de marchandises	58 211		58 211
Produits des activités annexes	46 043		46 043
<b>TOTAL</b>	<b>8 708 779</b>		<b>8 708 779</b>

### 2 Résultat financier

	31-03-2014	31-03-2013
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>9</b>	<b>774</b>
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	9	774
Reprises sur provisions et transfert de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>31 261</b>	<b>31 133</b>
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	31 261	31 133
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>- 31 252</b>	<b>- 30 359</b>

### 3 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se décompose de la manière suivante :

	31-03-2014	31-03-2013
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>8 992</b>	<b>28 682</b>
Sur opérations de gestion	8 992	28 682
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>14 122</b>	<b>23 050</b>
Sur opérations de gestion	14 122	23 050
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements et aux provisions		
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>- 5 130</b>	<b>5 632</b>

■ 5 AUTRES INFORMATIONS

1 Effectif moyen

Personnel salarié	Personnel salarié	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	103	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	7	
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>	<b>110</b>	

2 Tableau des flux de trésorerie (K€)

FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE

Résultat net des sociétés intégrées	122
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	
■ Amortissements et provisions	111
■ Plus ou moins values de cessions, nettes d'impôts	- 7
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>226</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-95
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>130</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

Variation nette des immobilisations	- 96
Intérêts minoritaires	
Ecart d'acquisition	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>- 96</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT

Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	- 15
Nouveaux emprunts	
Remboursements d'emprunts	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>- 15</b>

**VARIATION DE TRESORERIE 20**

Trésorerie d'ouverture	349
Trésorerie de clôture	369

## 2.5 Rapport général du Commissaire aux Comptes

**Eric SEYVOS - BELLOT MULLENBACH & Associés**  
11, rue Laborde - 75008 PARIS  
*Commissaire aux Comptes*  
*Membre de la Compagnie Régionale de Paris*

**Olivier MARION - A4 PARTNERS,**  
64, rue Ampère - 75017 PARIS  
*Commissaire aux Comptes*  
*Membre de la Compagnie Régionale de Paris*

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous vous présentons notre rapport relatif à l'exercice clos le 31 mars 2014 sur:

- le contrôle des comptes consolidés de la société Pacte Novation, tels qu'ils sont joints au présent rapport;
- la justification de nos appréciations;
- la vérification spécifique prévue par la loi.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

### **1. Opinion sur les comptes consolidés**

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à vérifier, par sondages ou au moyen d'autres méthodes de sélection, les éléments justifiant des montants et informations figurant dans les comptes consolidés, Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis, les estimations significatives retenues et la présentation d'ensemble des comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Nous certifions que les comptes consolidés de l'exercice sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

### **2. Justification des appréciations**

En application des dispositions de l'article L. 823-9 du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations auxquelles nous avons procédé ont porté sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés, pris dans leur ensemble, et ont donc contribué à la formation de notre opinion exprimée dans la première partie de ce rapport.

### **3. Vérification spécifique**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, à la vérification spécifique prévue par la loi des informations données dans le rapport sur la gestion du groupe.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés

Fait à Paris, le 8 Septembre 2014

*Les Commissaires aux Comptes*  
*Membres de la Compagnie Régionale de Paris*

BM&A

A4 Partners

Eric Seyvos

Olivier Marion

