

2020

***Rapport annuel
sur les comptes consolidés
au 31 mars 2020***



Pacte|Novation

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2019/2020, le 31 mars dernier avec un résultat courant avant impôt positif et un résultat net positif.

PACTE NOVATION SA réalise un chiffre d'affaires de 4 981 075 € et enregistre une perte nette de 27 544 €. Son résultat d'exploitation est en baisse, comparé à celui de l'an passé.

ASSIGRAPH INTERNATIONAL réalise un chiffre d'affaires de 453 808 € et dégage un résultat net de 21 539 €.

NOVASYS INGENIERIE, société d'ingénierie du groupe dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise un chiffre d'affaires de 3 100 635 € et dégage un résultat net de 77 077 €.

Les comptes du Groupe PACTE NOVATION dégagent un bénéfice de 89 013 euros dont 63 499 euros en résultat Groupe et 25 514 euros en intérêts minoritaires (contre un résultat de 427 239 euros en résultat Groupe et 19 242 euros en résultat des minoritaires pour le précédent exercice).

Cette année fiscale a été marquée par l'arrêt rapide d'un projet de type plateau comportant une dizaine d'ingénieurs. Il nous aura fallu un certain temps pour replacer les membres de l'équipe projet dont certains se sont démobilisés. Par ailleurs notre investissement en R&D sur le Machine Learning est plus long que prévu notamment en ce qui concerne le retour sur investissement. Notre effort en termes de CIR a ainsi notablement augmenté par rapport aux deux dernières années.

Malgré la crise sanitaire apparue en fin d'exercice, nous restons confiants quant à l'amélioration du résultat sur l'exercice en cours. Par ailleurs et sous l'égide de notre Directeur scientifique, nous adaptons et continuons nos travaux de R&D.

Ainsi le montant du crédit d'impôt recherche sur le Groupe s'est élevé cette année à 435 K euros contre 287 K euros pour l'année précédente.

Le Message du Dirigeant



Christian TORA,
Directeur

Résumé du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

1 • 1 Les faits marquants de l'exercice écoulé

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2019/2020, le 31 mars dernier avec un résultat net positif.

Son résultat d'exploitation est en baisse, comparé à celui de l'an passé.

Depuis l'exercice clos le 31 mars 2012 le Crédit Impôt Recherche est assimilé à une subvention d'exploitation car les demandes de CIR sont établies en grande partie sur des projets clients opérationnels. De plus, les efforts de R&D entrepris depuis ses dernières années notamment dans le domaine ferroviaire nous permettent d'élargir notre offre. Cette année, le montant du crédit d'impôt recherche s'est élevé à 435 Keuros contre 287 Keuros pour l'année précédente.

ÉVOLUTION DE L'ACTION DEPUIS SA COTATION

Depuis le 1er avril 2019, notre cours a fluctué entre 2.71 € (pour le cours le plus bas, le 22 mai 2019) et 7.85 € (pour le cours le plus haut, le 22 janvier 2020), avec une variation d'une amplitude de 4.87 € pour clôturer à 7 €, le 31 mars 2020.

La plupart de nos actionnaires nous sont restés fidèles, nous profitons de ce rapport pour les remercier de la confiance qu'ils nous témoignent ainsi.

1 • 2 Présentation des comptes et de l'activité de la Société

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation comptable sont conformes à la réglementation en vigueur, et identiques à celles adoptées pour l'exercice précédent.

La présentation des comptes consolidés de la société PACTE NOVATION et de ses filiales suit la méthode de l'intégration globale.

L'exercice clos le 31 mars 2020 est le 17^{ème} exercice pour lequel le groupe PACTE NOVATION présente des comptes consolidés,

Des comptes de l'exercice clos le 31 mars 2020, il ressort :

(en euros)	du 1 ^{er} avril 2019 au 31 mars 2020	du 1 ^{er} avril 2018 au 31 mars 2019	du 1 ^{er} avril 2017 au 31 mars 2018
	Consolidé	Consolidé	Consolidé
Capital social	512 000	512 000	512 000
Total bilan	4 332 326	4 626 943	4 329 867
Total capitaux propres	1 932 681	1 869 182	1 441 942
Actif immobilisé	622 429	722 851	720 626
Effectif moyen	84	105	112
CHIFFRE D'AFFAIRES NET	7 694 527	9 540 654	9 692 199
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	89 013	446 481	334 120
Produits d'exploitation	8 289 697	9 837 065	9 945 070
Charges d'exploitation	8 166 005	9 324 620	9 435 305
Résultat d'exploitation	123 692	512 445	509 765
Produits financiers	0	0	0
Charges financières	11 432	18 500	27 888
Résultat financier	[11 432]	[18 500]	[27 888]
Résultat courant avant impôt	112 260	493 945	481 877
Produits exceptionnels	3 347	1 000	141
Charges exceptionnelles	45 171	14 748	1 244
Résultat exceptionnel	[41 824]	[13 748]	[1 103]
Impôts sur les bénéfices	[18 891]	[33 402]	[146 340]

1 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Le bilan

- À l'actif du bilan : le total du bilan s'élève à 332 329 euros contre 4 626 943 euros au 31 mars 2019.
- Au passif du bilan : les capitaux propres s'élèvent à 1 932 681 euros contre 1 869 182 euros pour l'exercice précédent, compte tenu de la prise en charge du résultat positif de groupe de 89 013 euros de l'exercice.

Le compte de résultat consolidé

- Le total des produits d'exploitation s'élève à 8 289 697€ et se décompose en 7 694 527€ de chiffre d'affaires net dont 7 631 731€ de production de services vendue en France et 0€ de production de services Export, de 62 796€ de ventes de Mises en France, de 2 639€ d'autres produits, de 0€ de production immobilisée, de 586 122€ de subventions d'exploitation et de 6 409€ de reprise sur amortissements, provisions et transfert.
- Le total des charges s'élève à 8 166 005 euros, ainsi réparties :
 - 40 606 euros « Achat de marchandises »
 - 1 919 943 euros « Autres achats et charges externes »
 - 4 314 029 euros « Salaires et traitements »
 - 1 690 110 euros « Charges sociales »
 - 36 630 euros « Dotation aux amortissements »
 - 163 995 euros « Impôts et taxes »
 - 0 euros « Dotation Provision sur actif circulant »
 - 636 euros « Provisions pour risques et charges »
 - 57 euros « Autres charges »

Le résultat d'exploitation ressort positif à 123 692 euros contre 512 445 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat financier s'établit à [11 432] euros. Le résultat courant avant impôt s'établit à 112 260 euros.

Compte tenu d'un impôt sur les bénéfices de 0 euro et d'un produit d'impôt différé de 18 891 euros, contre un impôt sur les bénéfices de 0 euro et un produit d'impôt différé de 33 402 euros (pour le précédent exercice) les comptes du Groupe PACTE NOVATION dégagent un bénéfice de 89 013 euros dont 63 499 euros en résultat Groupe et 25 514 euros en intérêts minoritaires (contre un résultat de 427 239 euros en résultat Groupe et 19 242 euros en résultat des minoritaires pour le précédent exercice).

2 ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE ET MARCHE DES AFFAIRES SOCIALES

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2019/2020 le 31 mars dernier et affiche un résultat positif.

1 • 3 Evénements importants survenus postérieurement à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement important susceptible d'avoir une incidence significative sur l'appréciation de la situation de la société n'est intervenu ou n'a été connu, postérieurement à la date de clôture de l'exercice.

1 • 4 Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

PACTE NOVATION réalise un chiffre d'affaires de 4 981 075 € ainsi qu'un résultat net déficitaire de 27 544 €.

ASSIGRAPH INTERNATIONAL réalise un chiffre d'affaires de 453 808 € et dégage un bénéfice de 21 539 €.

NOVASYS INGENIERIE, société d'ingénierie du groupe dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise un chiffre d'affaires de 3 100 635 €, et un bénéfice de 77 077 €.

Il est à noter que depuis novembre 2010, NOVASYS INGENIERIE a pris une participation à hauteur de 20% du capital social de la société ADALOG le numéro 1 du conseil et de la formation sur le langage ADA en France, renforçant de fait l'image du positionnement de NOVASYS INGENIERIE sur le domaine du logiciel temps réel embarqué.

Nous prévoyons pour l'année en cours, d'investir sur notre diversité technologique notamment par nos travaux de R&D.

1 • 5 Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'approuver les comptes tels qu'ils vous sont soumis et vous informons que le bénéfice de l'exercice sur les comptes sociaux du Groupe PACTE NOVATION, a été affecté de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice	63 499 euros
Soit la somme de	63 499 euros
au poste « report à nouveau ».	

1 • 6 Dépenses non déductibles fiscalement

Nous vous demandons de prendre acte de l'existence de dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour 11 474€.

1 • 7 Distribution de dividendes au cours des 5 derniers exercices

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous informons qu'au cours des trois exercices précédents, il n'a été procédé à aucune distribution de dividendes.

Il est à noter également que le montant total de la réserve spéciale de participation au titre de l'exercice clos le 31 mars 2020 s'élève à 0.

1 • 8 Conventions visées à l'article 101 de la loi sur les sociétés commerciales

Nous vous précisons qu'au cours de l'exercice écoulé, les conventions donnant lieu à application de l'article L. 225-40 du Code de commerce ont perduré :

Deux contrats de mise à disposition pour les locaux sis 2, rue du Docteur Lombard à ISSY-LES-MOULINEAUX (92) pour une durée de trois ans renouvelable par tacite reconduction, conclus respectivement avec la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL et avec la société NOVASYS INGENIERIE depuis le 1^{er} septembre 2007.

Des prestations d'assistance en matière de Direction Générale, administrative et financière aux sociétés ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.

Des conventions de refacturations de personnel conclues entre les sociétés PACTE NOVATION, ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.

1.9 Administration et contrôle de la Société

1 REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 et compte tenu des informations reçues en application des articles L 233-7 et L 233-12 du Code de commerce, nous vous informons que Messieurs Christian TORA et Bruno GAUDINAT détiennent respectivement chacun plus du 1/3 du capital social de la Société PACTE NOVATION.

2 SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'AGO des actionnaires du 16 septembre 2020 a renouvelé en qualité de co-Commissaire aux Comptes pour les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2020 :

- titulaire : Société A4 PARTNERS, (AVVENS), domiciliée 66, avenue des Champs Élysées, Immeuble D1 à PARIS 8ème, représentée par Monsieur Marc LUCCIONI, né le 17 mai 1972 dans les Hauts de Seine ;
- suppléant : Monsieur Pascal BLANDIN, né le 4 mars 1963, à BREST, domicilié 14, quai du Commerce, CP 113 à LYON (69266 LYON CEDEX 09)

pour une période de 6 années qui prendra fin à l'issue de l'AGO des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2026 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2026.

Par ailleurs, l'assemblée générale du 23 septembre 2019, prenant acte de l'acceptation de la Société BM&A et de son suppléant Monsieur Pascal de ROCQUIGNY, a renouvelé leurs mandats pour une période de six années qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2025 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2025.

3 PRISES DE PARTICIPATION EN FRANCE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2002, s'est assurée le contrôle de la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 92,56% du capital social de ladite société puis a acquis des titres supplémentaires au titre des exercices respectivement clos le 31 mars 2004 et le 31 mars 2007, portant ainsi la détention à 96,98%.

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2008, s'est assurée le contrôle de la société NOVASYS INGENIERIE, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 73% du capital social de ladite société.

Au 31/03/2020, le groupe dispose d'une trésorerie de 1 273 576€, de capitaux propres positifs d'un montant de 1 932 681€.

Les emprunts bancaires et découverts s'élèvent à 1 950 €. L'endettement du groupe est de 0,1 % au regard des capitaux propres groupe et de 0,025% au regard du chiffre d'affaires net du groupe.

4 SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES EN FRANCE ET/OU A L'ÉTRANGER

Nous vous informons que notre Société contrôlait, à la date de clôture de l'exercice, au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce, les sociétés ci-dessous ayant leur siège social en France :

SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL

Société par actions simplifiée au capital de 215 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

Immatriculée sous le numéro B 432 177 913 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE

Par détention directe de 96,98% du capital et des droits de vote.

Pour l'exercice clos le **31 mars 2020**, les principaux chiffres du bilan des sociétés contrôlées par notre société sont les suivants :

SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL (en euros) Exercice clos le 31 mars

Capital social	215 000
Capitaux propres	302 447
Total du bilan	644 884
Chiffre d'affaires net	453 808
Résultat de l'exercice	21 539
Résultat d'exploitation	26 509
Résultat financier	0
Résultat courant avant impôts	26 480
Résultat exceptionnel	141
Effectif moyen	4

SAS NOVASYS INGENIERIE

Société par actions simplifiée au capital de 150 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

Immatriculée sous le numéro B 498 960 467 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE

Par détention directe de 73% du capital et des droits de vote.

SAS NOVASYS INGENIERIE (en euros) Exercice clos le 31 mars

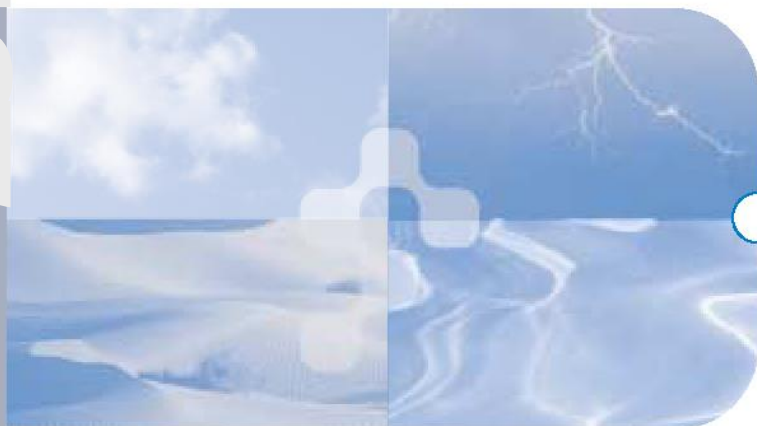
Capital social	150 000
Capitaux propres	601 442
Total du bilan	1 140 004
Chiffre d'affaires net	3 100 635
Résultat de l'exercice	77 077
Résultat d'exploitation	128 687
Résultat financier	[9 450]
Résultat courant avant impôts	119 236
Résultat exceptionnel	[42 159]
Effectif moyen	32

5 ACTIONNARIAT DES SALAIRES DE LA SOCIÉTÉ

Nous vous informons qu'aucune opération relative à l'acquisition ou à la souscription d'actions réservées au personnel salarié de la Société n'a été ouverte au cours de l'exercice.

2019

2020



Comptes
de l'exercice

2.1 Compte de résultats consolidé

(en euros)	31-03-2020 France	31-03-2020 Exportation	31-03-2020 Total	31-03-2019 Total
Ventes de marchandises	62 796	0	62 796	111 572
Production vendue (biens)				
Production vendue (services)	7 631 731	0	7 631 731	9 429 082
Chiffre d'affaires net	7 694 527	0	7 694 527	9 540 654
Production stockée				
Production immobilisée			0	0
Subventions d'exploitation			586 122	286 612
Reprises sur provisions et transfert de charges			6 409	9 145
Autres produits			2 639	654
Produits d'exploitation			8 289 697	9 837 065
Achats de marchandises			40 607	102 147
Variation de stocks				
Achat de matières premières et autres approv.				
Variation de stocks				
Autres achats et charges externes (a)			1 919 942	2 266 847
Impôts, taxes et versements assimilés			163 995	210 959
Salaires et traitements			4 200 007	4 698 820
Charges sociales			1 804 132	2 093 342
Dotations aux amortissements			37 266	[47 562]
Dotations aux provisions				
Autres charges			56	67
Charges d'exploitation			8 166 005	9 324 620
RESULTAT D'EXPLOITATION			123 692	512 445
Produits financiers			0	2 403
Charges financières			11 432	20 903
RESULTAT FINANCIER			[11 432]	[18 500]
RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS			112 260	493 945
Produits exceptionnels			3 347	1 000
Charges exceptionnelles			45 171	14 748
RESULTAT EXCEPTIONNEL			[41 824]	[13 748]
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices			18 891	[33 402]
RESULTAT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES			89 327	446 795
Dotations amortissem. Ecart acquisition			314	314
RESULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDÉ			89 013	446 481
RESULTAT GROUPE			63 499	427 239
INTERETS MINORITAIRES			25 514	19 242
RESULTAT PAR ACTION			0,124	0,8345

2.2 Bilan actif consolidé

(en euros)	31-03-2020 Brut	31-03-2020 Amort. prov.	31-03-2020 Net	31-03-2019 Net
Capital souscrit non appelé	530 092	529 783	309	623
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets, licences, logiciels, droits & val. similaire				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours	624 632	232 375	392 257	405 339
Avances et acomptes				
Immobilisations corporelles				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	4 204	4 204		
Immobilisations corporelles en cours	293 016	260 218	32 798	39 628
Avances et acomptes				
Immobilisations financières				
Participations				
Créances rattachées à des participations	6 208		6 208	6 208
Ecart d'acquisition				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts	18 130		18 130	18 130
Autres immobilisations financières	252 923	80 196	172 727	252 923
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	1 729 205	1 106 776	622 429	722 851
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Clients et comptes rattachés	1 018 450		1 018 450	1 437 746
Autres créances	1 417 874		1 417 874	1 085 131
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 273 576		1 273 576	1 381 215
Charges constatées d'avance				
TOTAL ACTIF CIRCULANT	3 709 900		3 709 900	3 904 092
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
TOTAL GENERAL	5 429 105	1 106 776	4 332 329	4 626 943

2.3 Bilan passif consolidé

(en euros)	31-03-2020 Net	31-03-2019 Net
CAPITAUX PROPRES		
Capital	512 000	512 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :	1 357 182	929 944
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Réserves Groupe		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice du Groupe (bénéfice ou perte)	63 499	427 239
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)	1 932 681	1 869 182
INTERETS MINORITAIRES		
Intérêts hors Groupe	168 391	149 149
Résultat hors Groupe	25 514	19 242
TOTAL INTERETS MINORITAIRES (II)	193 905	168 391
AUTRES FONDS PROPRES		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (III)		
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	435 676	435 040
TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (IV)	435 676	435 040
DETTES		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières	1 950	2 319
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	372 733	356 703
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 395 384	1 795 308
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
TOTAL DETTES (V)	1 770 067	2 154 330
Ecart de conversion Passif		
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)	4 332 329	4 626 943

2.4 Annexe au bilan et au compte de résultats

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/04/2019 au 31/03/2020.

Les comptes consolidés du groupe sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n°99.02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999 et modifié par le règlement 2017-04 homologué le 1er décembre 2017 sont appliquées.

Les comptes consolidés respectent les principes comptables définis ci-dessous.

1 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

Périmètre de consolidation

Société consolidante % d'intérêt

SA PACTE NOVATION

Société Anonyme au capital de 512 000 euros
Siège social : 2 rue du Dr. Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux
R.C.S. NANTERRE B 394 491 252

Sociétés consolidées : (intégration globale)

SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL 96,98%

Société par Actions Simplifiée au capital de 215 000 euros
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux
R.C.S. NANTERRE B 432 177 913

SAS NOVASYS INGENIERIE 73,00%

Société par Actions Simplifiée au capital de 150 000 euros
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux
R.C.S. NANTERRE B 498 960 467

Evolution du périmètre de consolidation

Aucune modification n'a été enregistrée sur l'exercice écoulé. Le groupe a appliqué le règlement ANC 2014-03 sur les passifs et le règlement CRC 2004-06 sur les composants.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect des principes de prudence, conformément aux hypothèses de base : Continuité d'exploitation, indépendance des exercices et permanence des méthodes d'un exercice à l'autre.

2 PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'ÉVALUATION ET MODALITÉS DE CONSOLIDATION

1 Principes et modalités de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales dont le Groupe détient directement et indirectement le contrôle exclusif.

Toutes les transactions significatives entre les sociétés intégrées ainsi que les résultats internes significatifs à l'ensemble consolidé ont été éliminés.

2 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les différents postes suivants ont été évalués selon la méthode des coûts historiques. Les comptes consolidés clos le 31 mars 2020 sont élaborés et présentés conformément aux règles comptables dans le respect des principes de prudence d'indépendance des exercices et de continuité d'exploitation.

Les clients et comptes rattachés sont présentés nets de provisions calculées en fonction des actions contentieuses entreprises ou des litiges. La société a constitué une provision indemnités de départ à la retraite pour un montant de 436 K€.

2.1 Immobilisations incorporelles

Elles sont constituées de concessions, brevets et marques, d'un fonds commercial et de logiciels informatiques. Les fonds commerciaux étant composés d'éléments juridiquement protégés, aucun amortissement n'est en principe pratiqué. Il s'agit de deux fonds commerciaux acquis.

Seules les immobilisations à caractère identifiable ont été conservées. Aucune dépréciation n'est comptabilisée à la clôture.

2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont valorisées au coût d'acquisition ou au coût direct de production. L'amortissement est pratiqué selon le mode linéaire ou dégressif sur la base des durées de vie estimées ci-dessous :

■ Agencements, installations	5 à 10 ans
■ Matériel informatique	3 à 5 ans
■ Mobilier	3 à 5 ans

2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition (ou valeur nominale), diminué des dépréciations jugées nécessaires. Les autres immobilisations financières concernent les dépôts et cautionnements pour 191 K€.

2.4 Chiffre d'affaires

Les produits sont pris en compte conformément aux factures émises. À la clôture, l'inventaire de l'avancement des prestations réalisées conduit à déterminer, dans le cas de travaux facturés correspondant à des prestations non réalisées, des produits constatés d'avance, et, à l'inverse, dans le cas de prestations réalisées mais non encore facturées, à la constatation de factures à établir.

2.5 Capitaux propres Groupe

La variation des capitaux propres se présente de la manière suivante, voir tableau ci-dessous.

2.6 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires sont peu significatifs.

2.7 Fiscalité

Les déficits fiscaux réalisés au cours des 4 derniers exercices de PACTE NOVATION n'ont pas donné lieu à la comptabilisation d'impôts différés actifs (Montant Impôt différés nets au 31/03/20 : 581€). Depuis l'exercice clos au 31/03/12, le Crédit Impôt Recherche est assimilé à une subvention d'exploitation pour répondre à une réalité économique.

2.8 Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du groupe dans leur actif net évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont enregistrés selon qu'ils sont positifs ou négatifs aux postes « Ecart d'acquisition actif » ou « Ecart d'acquisition passif »

L'écart d'acquisition concernant ASSIGRAPH INTERNATIONAL, évalué à 526 957€, est totalement amorti à l'ouverture de l'exercice.

Un écart d'acquisition, calculé à partir des capitaux propres du 31/12/10 de NOVASYS INGENIERIE, a été évalué à 3 136€. Cet écart est amorti sur 10 ans.

CAPITAUX PROPRES GROUPE	Capital	Réserves	Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres
Situation au 31 mars 2019					
Distributions de dividendes effectuées par l'entreprise consolidante	512 000	929 944		427 239	1 869 182
Résultat consolidé de l'exercice (part du Groupe)					
Situation au 31 mars 2020				63 499	63 499
	512 000	1 357 182		63 499	1 932 681

2020

3 NOTES SUR LES PRINCIPAUX POSTES DE BILAN

1 Immobilisations incorporelles, corporelles et financières

IMMOBILISATIONS	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement, de recherche et développement				
Total I	0		0	0
Autres postes d'immobilisations incorporelles				
Total II	806 632	0	182 000	624 632
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 204		4 204	0
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	404 507	16 719	124 006	297 220
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
Total III	408 711	16 719	128 210	297 220
IMMOBILISATIONS FINANCIERES				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	277 261	562 259	642 455	197 065
Total IV	277 261	562 259	642 455	197 065
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	1 492 604	578 978	952 665	1 118 917

2 Amortissements

Situation et mouvements de l'exercice IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES				
Frais d'établissement recherche développ.				
Total I	0			0
Autres immobilisations incorporelles				
Total II	401 293	0	168 918	232 375
IMMOBILISATIONS CORPORELLES				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Instal. générales, agenc. et aménag. constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	4 204	0	4 204	0
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	364 879	0	100 457	264 422
Emballages récupérables et divers				
Total III	369 083	0	104 661	264 422
TOTAL GENERAL (I+II+III)	770 376	0	273 579	496 797

3 Provisions inscrites au bilan

	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations exercices	Diminutions : reprises exercices	Montant à la fin de l'exercice
Autres provisions pour risques et charges	435 040	0	636	435 676
TOTAL	435 040	0	636	435 676

4 Etats des créances et des dettes

L'ensemble des créances et des dettes et leurs dates d'exigibilité se décomposent comme suit :

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
DE L'ACTIF IMMOBILISE			
Créances rattachées à des participations			
Prêts	18 130		18 130
Autres immobilisations financières	172 727		172 727
DE L'ACTIF CIRCULANT			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	1 018 450	1 437 746	
Créances représentatives de titres prêtés			
Personnel et comptes rattachés	0	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	41 126	41 126	
Impôts sur les bénéfices	586 122	586 122	
Taxe sur la valeur ajoutée	75 154	75 154	
Autres impôts taxes et versements assimilés	580 627		580 627
Divers			
Groupe et associés			
Débiteurs divers	45	45	
Charges constatées d'avance			
TOTAL	2 492 381	1 720 897	771 484

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit			
■ à un an maximum à l'origine	0	0	
■ à plus d'un an à l'origine	0	0	
Emprunts et dettes financières diverses	1 950	1 950	
Fournisseurs et comptes rattachés	372 733	372 733	
Dettes sociales	663 194	663 194	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Dettes fiscales	507 158	507 158	
Taxe sur la valeur ajoutée			
Obligations cautionnées			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Groupe et associés			
Autres dettes	5 277	5 277	
Dettes représentatives de titres empruntés			
Produits constatés d'avance			
TOTAL	1 550 312	1 550 312	0

5 Composition du capital social

Différentes catégories de titres	Valeur nominale	nombre de titres			
		Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	En fin d'exercice
Actions	1	512 000			512 000

■ 4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTATS

1 Ventilation du chiffre d'affaires net

	France	Etranger	Total
Prestations de services	7 631 731	0	7 631 731
Ventes de marchandises	62 796	0	62 796
Produits des activités annexes			
TOTAL	7 694 527	0	7 694 527

2 Résultat financier

	31-03-2020	31-03-2019
PRODUITS FINANCIERS	0	2 403
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	0	2 403
Reprises sur provisions et transfert de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
CHARGES FINANCIERES	11 432	20 903
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	11 432	20 903
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
RESULTAT FINANCIER	[11 432]	[18 500]

3 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se décompose de la manière suivante :

	31-03-2020	31-03-2019
PRODUITS EXCEPTIONNELS	3 347	1 000
Sur opérations de gestion	3 347	1 000
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions et transferts de charges		
CHARGES EXCEPTIONNELLES	45 485	15 062
Sur opérations de gestion	45 171	14 748
Sur opérations en capital	314	314
Dotations aux amortissements et aux provisions		
RESULTAT EXCEPTIONNEL	[42 138]	[14 062]

■ 5 AUTRES INFORMATIONS

1 Effectif moyen

Personnel salarié	Personnel salarié	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	80	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	4	
Ouvriers		
TOTAL	84	

2 Tableau des flux de trésorerie (K€)

FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE

Résultat net des sociétés intégrées	89
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	
■ Amortissements et provisions	37
■ Plus ou moins values de cessions, nettes d'impôts	-18
MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES	107
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-278
FLUX NET DE TRESORERIE GÉNÉRÉ PAR L'ACTIVITÉ	-170 K€

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

Variation nette des immobilisations	63
Intérêts minoritaires	
Ecart d'acquisition	
FLUX NET DE TRESORERIE LIÉ AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT	63 K€

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT

Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	0
Nouveaux emprunts	
Remboursements d'emprunts	
FLUX NET DE TRESORERIE LIÉ AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT	0 K€

VARIATION DE TRESORERIE	-107 K€
--------------------------------	----------------

Trésorerie d'ouverture	1 378 K€
Trésorerie de clôture	1 271 K€

Eric Sevros - BELLOT MULLENBACH & Associés
11, rue Laborde - 75008 PARIS
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

Marc Luccioni - A4 PARTNERS, Groupe Avvens
66, Av. des Champs Elysées - 75008 PARIS
Commissaire aux Comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Paris

2 • 5 Rapport général du Commissaire aux Comptes

A l'Assemblée Générale de la société Pacte Novation,

I – Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Pacte Novation relatifs à l'exercice clos le 31 mars 2020, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Ces comptes ont été arrêtés par le conseil d'administration le 31 juillet 2020 sur la base des éléments disponibles à cette date dans un contexte évolutif de crise sanitaire liée au Covid-19.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

II – Fondements de l'opinion

Référentiel d'audit

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

Indépendance

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance qui nous sont applicables, sur la période du 1^{er} avril 2019 à la date d'émission de notre rapport, et notamment nous n'avons pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

III - Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous vous informons que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués et sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble, arrêtés dans les conditions rappelées précédemment et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

IV - Vérifications spécifiques

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration arrêtés le 31 juillet 2020. S'agissant des événements survenus et des éléments connus postérieurement à la date d'arrêt des comptes relatifs aux effets de la crise liée au Covid-19, la direction nous a indiqué qu'ils feront l'objet d'une communication à l'Assemblée Générale appelée à statuer sur les comptes.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

V - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

VI - Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

En outre :

- il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Paris, le 1^{er} septembre 2020

Les commissaires aux comptes

BM&A



Eric Seyvos
Membre de la Compagnie
Régionale de Paris

A4 PARTNERS
Membre de Crowe Global



Marc Luccioni
Membre de la Compagnie
Régionale de Paris