

2023

***Rapport annuel  
sur les comptes consolidés  
au 31 mars 2023***



**Pacte|Novation**

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2022/2023, le 31 mars dernier avec un résultat courant avant impôt positif et un résultat net positif.

PACTE NOVATION SA réalise un chiffre d'affaires de 5 656 216 € ainsi qu'un résultat net bénéficiaire de 41 925 €.

ASSIGRAPH INTERNATIONAL réalise un chiffre d'affaires de 441 402 € et dégage un bénéfice de 2 639 €.

NOVASYS INGENIERIE, société d'ingénierie du groupe dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise, un chiffre d'affaires de 3 070 751 € et un bénéfice de 3 952 €.

Les comptes consolidés du Groupe PACTE NOVATION dégagent un bénéfice de 32 473 euros dont 31 578 euros en résultat Groupe et 895 euros en intérêts minoritaires (contre un résultat de 301 238 euros en résultat Groupe et 21 205 euros en résultat des minoritaires pour le précédent exercice).

Compte tenu de la tension sur le marché de l'emploi, particulièrement dans notre secteur, nous avons dû faire face cette année à des embauches non prévues de certains de nos consultants par des clients finaux. Même si nous restons fermes dans les renégociations des contrats cadres, il reste difficile pour une PME telle que la nôtre d'avoir gain de cause face à la volonté de certains clients de supprimer les clauses de non-débauchage.

C'est pourquoi notre investissement en R&D reste une priorité. Elle nous permet de présenter aux étudiants futurs embauchés des stages attrayant tout en renforçant nos savoir-faire.

Enfin nous avons renouvelé notre label ISO 9001 délivré par le bureau Veritas. Ce label est très apprécié par nos clients..

Notre investissement en R&D perdure et s'inscrit dans une réelle stratégie d'entreprise. Ainsi le montant du crédit d'impôt recherche sur le Groupe s'est élevé cette année à 368 K euros contre 388 K euros pour l'année précédente.

**Christian TORA,**  
Directeur

## Le Message du Dirigeant



# Résumé du Rapport de Gestion du Conseil d'Administration

## 1 • 1 Les faits marquants de l'exercice écoulé

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2022/2023, le 31 mars dernier avec un résultat net positif.

Son résultat d'exploitation est en légère baisse, comparé à celui de l'an passé.

Depuis l'exercice clos le 31 mars 2012 le Crédit Impôt Recherche est assimilé à une subvention d'exploitation car les demandes de CIR sont établies en grande partie sur des projets clients opérationnels. De plus, les efforts de R&D entrepris depuis ses dernières années notamment dans le domaine ferroviaire nous permettent d'élargir notre offre. Cette année, le montant du crédit d'impôt recherche s'est élevé à 368 Keuros contre 389 Keuros pour l'année précédente.

## 1 • 2 Présentation des comptes et de l'activité de la Société

Les règles de présentation et les méthodes d'évaluation comptable sont conformes à la réglementation en vigueur, et identiques à celles adoptées pour l'exercice précédent.

La présentation des comptes consolidés de la société PACTE NOVATION et de ses filiales suit la méthode de l'intégration globale.

L'exercice clos le 31 mars 2023 est le 20<sup>ème</sup> exercice pour lequel le Groupe PACTE NOVATION présente des comptes consolidés,

Des comptes de l'exercice clos le 31 mars 2023, il ressort :

### ÉVOLUTION DE L'ACTION DEPUIS SA COTATION

Depuis le 1er avril 2022, notre cours était de 8,5 € à l'ouverture de l'exercice, il a fluctué entre 7,1 € pour le cours le plus bas et 11,70 € pour le cours le plus haut avec une variation d'une amplitude de 4,60 € pour clôturer à 9 € le 31 mars 2023

La plupart de nos actionnaires nous sont restés fidèles, nous profitons de ce rapport pour les remercier de la confiance qu'ils nous témoignent ainsi.

(en euros)	du 1 <sup>er</sup> avril 2022 au 31 mars 2023	du 1 <sup>er</sup> avril 2021 au 31 mars 2022	du 1 <sup>er</sup> avril 2020 au 31 mars 2021
	Consolidé	Consolidé	Consolidé
Capital social	512 000	512 000	512 000
Total bilan	4 861 154	5 174 776	4 649 562
Total capitaux propres	2 324 330	2 292 752	1 991 512
Actif immobilisé	567 905	614 669	626 206
Effectif moyen	81	86	88
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES NET</b>	<b>8 305 121</b>	<b>8 451 764</b>	<b>7 373 869</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>32 473</b>	<b>322 444</b>	<b>64 348</b>
Produits d'exploitation	8 690 130	8 870 139	7 715 448
Charges d'exploitation	8 645 446	8 401 919	7 601 692
Résultat d'exploitation	44 684	468 220	113 756
Produits financiers	3 243	0	23
Charges financières	9 646	12 615	8 663
Résultat financier	[6 403]	[12 615]	[8 640]
Résultat courant avant impôt	38 281	455 605	105 116
Produits exceptionnels	788	8 675	17 033
Charges exceptionnelles	7 095	28 823	39 864
Résultat exceptionnel	[6 307]	[20 148]	[22 831]
Impôts sur les bénéfices	[499]	113 013	17 937

## 1 COMMENTAIRES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

### Le bilan

- A l'actif du bilan : le total du bilan s'élève à 4 861 154 euros contre 5 174 776 euros au 31 mars 2022.
- Au passif du bilan : les capitaux propres s'élèvent à 2 324 330 euros contre 2 292 752 euros pour l'exercice précédent, compte tenu de la prise en charge du résultat positif de groupe de 31 578 euros de l'exercice.

### Le compte de résultat consolidé

- Le total des produits d'exploitation s'élève à 8 690 K€ et se décompose en 8 305 K€ de chiffre d'affaires net dont 8 059 860€ de production de services vendue en France, 0 € de production de services vendue à l'export, de 245 261 € de ventes de Mises en France, en France, de 11 € d'autres produits, de 0 € de production immobilisée, de 377 840 euros de subventions d'exploitation et de 7 158 euros de reprise sur amortissements, provisions et transfert.
- Le total des charges s'élève à 8 645 446 euros, ainsi réparties :

182 082 euros	« Achat de marchandises »
2 466 434 euros	« Autres achats et charges externes »
4 066 186 euros	« Salaires et traitements »
1 776 541 euros	« Charges sociales »
32 788 euros	« Dotation aux amortissements »
119 416 euros	« impôts et taxes »
0 euros	« Dotation Provision sur actif circulant »
0 euros	« Provisions pour risques et charges »
4 euros	« Autres charges »

Le résultat d'exploitation ressort positif à 44 684 euros contre 468 220 euros pour l'exercice précédent.

Le résultat financier s'établit à [6 403] euros. Le résultat courant avant impôt s'établit à 38 281 euros.

Compte tenu d'un impôt sur les bénéfices de 0 euro et d'un produit d'impôt différé de [499] euros, contre un impôt sur les bénéfices de 0 euro et un produit d'impôt différé de 113 013 euros (pour le précédent exercice) les comptes du Groupe PACTE NOVATION dégagent un bénéfice de 32 473 euros dont 31 578 euros en résultat Groupe et 895 euros en intérêts minoritaires (contre un résultat de 301 238 euros en résultat Groupe et 21 205 euros en résultat des minoritaires pour le précédent exercice).

## 2 ACTIVITE DE LA SOCIETE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE ET MARCHE DES AFFAIRES SOCIALES

Le Groupe PACTE NOVATION a clos son exercice 2022/2023 le 31 mars dernier et affiche un résultat positif.

## 1 • 3 Evénements importants survenus postérieurement à la date de clôture de l'exercice

Aucun événement important susceptible d'avoir une incidence significative sur l'appréciation de la situation de la société n'est intervenu ou n'a été connu, postérieurement à la date de clôture de l'exercice.

## 1 • 4 Evolution prévisible de la situation de la Société et perspectives d'avenir

PACTE NOVATION réalise un chiffre d'affaires de 5 656 216 € ainsi qu'un résultat net bénéficiaire de 41 925 €.

A ASSIGRAPH INTERNATIONAL réalise un chiffre d'affaires de 441 402 € et dégage un bénéfice de 2 639€.

NOVASYS INGENIERIE, société d'ingénierie du groupe dédiée aux activités du logiciel « temps réel embarqué », réalise, un chiffre d'affaires de 3 070 751 € et un bénéfice de 3 952 €.

Il est à noter que depuis novembre 2010, NOVASYS INGENIERIE a pris une participation à hauteur de 20% du capital social de la société ADALOG le numéro 1 du conseil et de la formation sur le langage ADA en France, renforçant de fait l'image du positionnement de NOVASYS INGENIERIE sur le domaine du logiciel temps réel embarqué.

Concernant les ESN PACTE NOVATION et NOVASYS INGENIERIE la difficulté constante liée au recrutement de talent représente un frein pour la croissance de l'activité.

## 1 • 5 Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons d'approuver les comptes tels qu'ils vous sont soumis et vous informons que le bénéfice de l'exercice sur les comptes sociaux du Groupe PACTE NOVATION, a été affecté de la manière suivante :

<b>Bénéfice de l'exercice</b>	<b>31 578 euros</b>
Soit la somme de	31 578 euros

au poste « report à nouveau ».

## 1 • 6 Dépenses non déductibles fiscalement

Nous vous demandons de prendre acte de l'existence de dépenses et charges visées à l'article 39-4 du Code général des impôts pour 11 181€.

## 1 • 7 Distribution de dividendes au cours des 5 derniers exercices

Conformément à l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous informons qu'au cours des trois exercices précédents, il n'a été procédé à aucune distribution de dividendes.

Il est à noter également que le montant total de la réserve spéciale de participation au titre de l'exercice clos le 31 mars 2023 s'élève à 0.

## 1 • 8 Conventions visées à l'article 101 de la loi sur les sociétés commerciales

Nous vous précisons qu'au cours de l'exercice écoulé, les conventions donnant lieu à application de l'article L. 225-40 du Code de commerce ont perduré :

*Deux contrats de mise à disposition pour les locaux sis 2, rue du Docteur Lombard à ISSY-LES-MOULINEAUX (92) pour une durée de trois ans renouvelable par tacite reconduction, conclus respectivement avec la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL et avec la société NOVASYS INGENIERIE depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2007.*

*Des prestations d'assistance en matière de Direction Générale, administrative et financière aux sociétés ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.*

*Des conventions de refacturations de personnel conclues entre les sociétés PACTE NOVATION, ASSIGRAPH INTERNATIONAL et NOVASYS INGENIERIE.*

## 1.9 Administration et contrôle de la Société

### 1 REPARTITION DU CAPITAL SOCIAL

Conformément aux dispositions de l'article L 233-13 et compte tenu des informations reçues en application des articles L 233-7 et L 233-12 du Code de commerce, nous vous informons que Messieurs Christian TORA et Bruno GAUDINAT détiennent respectivement chacun plus du 1/3 du capital social de la Société PACTE NOVATION.

### 2 SITUATION DES MANDATS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

L'AGO des actionnaires du 16 septembre 2020 a renouvelé en qualité de co-Commissaire aux Comptes pour les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2020 :

- titulaire : Société A4 PARTNERS, (AVVENS), domiciliée 66, avenue des Champs Élysées, Immeuble D1 à PARIS 8ème, représentée par Monsieur Marc LUCCIONI, né le 17 mai 1972 dans les Hauts de Seine ;
- suppléant : Monsieur Pascal BLANDIN, né le 4 mars 1963, à BREST, domicilié 14, quai du Commerce, CP 113 à LYON (69266 LYON CEDEX 09)

pour une période de 6 années qui prendra fin à l'issue de l'AGO des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2026 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2026.

Par ailleurs, l'assemblée générale du 23 septembre 2019, prenant acte de l'acceptation de la Société BM&A et de son suppléant Monsieur Pascal de ROCQUIGNY, a renouvelé leurs mandats pour une période de six années qui prendra fin à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire des actionnaires à tenir dans le courant de l'année 2025 pour statuer sur les comptes de l'exercice clos le 31 mars 2025.

### 3 PRISES DE PARTICIPATION EN FRANCE AU COURS DE L'EXERCICE ECOULE

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2002, s'est assurée le contrôle de la société ASSIGRAPH INTERNATIONAL, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 92,56% du capital social de ladite société puis a acquis des titres supplémentaires au titre des exercices respectivement clos le 31 mars 2004 et le 31 mars 2007, portant ainsi la détention à 96,98%.

Nous vous informons que notre Société, au cours de l'exercice clos le 31 mars 2008, s'est assurée le contrôle de la société NOVASYS INGENIERIE, ayant son siège social en France et a pris dans cette société une participation lui permettant de franchir l'un des seuils visés par les articles L.233-6 alinéa 1 et L.247-1§ 1° du Code de commerce, soit 73% du capital social de ladite société.

Au 31/03/2023, le Groupe dispose d'une trésorerie positive de 2 089 580 € euros, de capitaux propres positifs d'un montant de 2 324 330 €.

Les emprunts bancaires et découverts s'élèvent à 2 359 €. L'endettement du Groupe est de 0,1 % au regard des capitaux propres Groupe et de 0,028% au regard du chiffre d'affaires net du Groupe.

### 4 SOCIÉTÉS CONTRÔLÉES EN FRANCE ET/OU A L'ETRANGER

Nous vous informons que notre Société contrôlait, à la date de clôture de l'exercice, au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce, les sociétés ci-dessous ayant leur siège social en France :

#### SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL

Société par actions simplifiée au capital de 215 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

**Immatriculée sous le numéro B 432 177 913 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE**

Par détention directe de 96,98% du capital et des droits de vote.

Pour l'exercice clos le **31 mars 2023**, les principaux chiffres du bilan des sociétés contrôlées par notre société sont les suivants :

SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL (en euros) Exercice clos le 31 mars

Capital social	215 000
Capitaux propres	323 826
Total du bilan	636 268
Chiffre d'affaires net	441 402
Résultat de l'exercice	2 639
Résultat d'exploitation	14 450
Résultat financier	[8 703]
Résultat courant avant impôts	5 747
Résultat exceptionnel	[5]
Effectif moyen	4

#### SAS NOVASYS INGENIERIE

Société par actions simplifiée au capital de 150 000 euros, dont le siège social est situé 2 rue du Docteur Lombard à Issy-les-Moulineaux (92441).

**Immatriculée sous le numéro B 498 960 467 au registre du commerce et des sociétés de NANTERRE**

Par détention directe de 73% du capital et des droits de vote.

SAS NOVASYS INGENIERIE (en euros) Exercice clos le 31 mars

Capital social	150 000
Capitaux propres	637 046
Total du bilan	1 281 628
Chiffre d'affaires net	3 070 751
Résultat de l'exercice	3 952
Résultat d'exploitation	2 534
Résultat financier	1 418
Résultat courant avant impôts	3 952
Résultat exceptionnel	
Effectif moyen	31

### 5 ACTIONNARIAT DES SALAIRES DE LA SOCIÉTÉ

Nous vous informons qu'aucune opération relative à l'acquisition ou à la souscription d'actions réservées au personnel salarié de la Société n'a été ouverte au cours de l'exercice.

2022

2023



Comptes  
de l'exercice

## 2 • 1 Compte de résultats consolidé

(en euros)	31-03-2023 France	31-03-2023 Exportation	31-03-2023 Total	31-03-2022 Total
Ventes de marchandises	245 261	0	245 261	88 234
Production vendue (biens)				
Production vendue (services)	8 059 860	0	8 059 860	8 363 530
<b>Chiffre d'affaires net</b>	<b>8 305 121</b>	<b>0</b>	<b>8 305 121</b>	<b>8 451 764</b>
Production stockée				
Production immobilisée			0	0
Subventions d'exploitation			377 840	389 977
Reprises sur provisions et transfert de charges			7 158	28 372
Autres produits			11	26
<b>Produits d'exploitation</b>			<b>8 690 130</b>	<b>8 870 139</b>
Achats de marchandises			182 082	36 685
Variation de stocks				
Achat de matières premières et autres approv.				
Variation de stocks				
Autres achats et charges externes (a)			2 466 434	2 659 152
Impôts, taxes et versements assimilés			119 417	140 034
Salaires et traitements			4 066 186	4 084 027
Charges sociales			1 776 541	1 788 319
Dotations aux amortissements			34 783	[306 305]
Dotations aux provisions				
Autres charges			3	7
<b>Charges d'exploitation</b>			<b>8 645 446</b>	<b>8 401 919</b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>			<b>44 684</b>	<b>468 220</b>
Produits financiers			3 243	0
Charges financières			9 646	12 615
<b>RESULTAT FINANCIER</b>			<b>[6 403]</b>	<b>[12 615]</b>
<b>RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS</b>			<b>38 281</b>	<b>455 605</b>
Produits exceptionnels			7 095	8 675
Charges exceptionnelles			788	28 823
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>			<b>[6 307]</b>	<b>[20 148]</b>
Participation des salariés aux résultats				
Impôts sur les bénéfices			499	[113 013]
<b>RESULTAT DES SOCIÉTÉS INTEGRES</b>			<b>32 473</b>	<b>322 444</b>
Dotations amortissem. Ecart acquisition			0	0
<b>RESULTAT D'ENSEMBLE CONSOLIDÉ</b>			<b>32 473</b>	<b>322 444</b>
<b>RESULTAT GROUPE</b>			<b>31 578</b>	<b>301 238</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>			<b>895</b>	<b>21 205</b>
<b>RESULTAT PAR ACTION</b>			<b>0,0617</b>	<b>0,5884</b>

## 2 • 2 Bilan actif consolidé

(en euros)	31-03-2023 Brut	31-03-2023 Amort. prov.	31-03-2023 Net	31-03-2022 Net
Capital souscrit non appelé	530 092	530 092		0
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>				
Frais d'établissement				
Frais de recherche et développement				
Concessions, brevets, licences, logiciels, droits & val. similaire				
Fonds commercial				
Autres immobilisations incorporelles				
Immobilisations incorporelles en cours	647 116	273 739	373 377	385 419
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations corporelles</b>				
Terrains				
Constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels				
Autres immobilisations corporelles	4 204	4 204		
Immobilisations corporelles en cours	340 889	312 229	28 660	44 130
Avances et acomptes				
<b>Immobilisations financières</b>				
Participations				
Créances rattachées à des participations	4 000		4 000	4 000
Ecart d'acquisition				
Titres immobilisés de l'activité de portefeuille				
Autres titres immobilisés				
Prêts				
Autres immobilisations financières	179 998	18 130	161 868	181 120
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>1 706 299</b>	<b>1 138 394</b>	<b>567 905</b>	<b>614 669</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours				
Matières premières et autres approvisionnements				
En-cours de production (biens et services)				
Produits intermédiaires et finis				
Marchandises				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances				
Clients et comptes rattachés	1 146 552		1 146 552	1 375 472
Autres créances	1 057 117		1 057 117	1 107 612
Capital souscrit - appelé, non versé				
Valeurs mobilières de placement				
Actions propres				
Autres titres				
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	2 089 580		2 089 580	2 077 023
Charges constatées d'avance				
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>	<b>4 293 249</b>		<b>4 293 249</b>	<b>4 560 107</b>
Charges à répartir sur plusieurs exercices				
Primes de remboursement des emprunts				
Ecart de conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>5 999 548</b>	<b>1 138 394</b>	<b>4 861 154</b>	<b>5 174 776</b>

## 2.3 Bilan passif consolidé

(en euros)	31-03-2023 Net	31-03-2022 Net
<b>CAPITAUX PROPRES</b>		
Capital	512 000	512 000
Primes d'émission, de fusion, d'apport		
Ecart de réévaluation		
Ecart d'équivalence		
Réserves :	1 780 752	1 479 514
Réserve légale		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves réglementées		
Autres réserves		
Réserves Groupe		
Report à nouveau		
Résultat de l'exercice du Groupe (bénéfice ou perte)	31 578	301 238
Subventions d'investissement		
Provisions réglementées		
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES (I)</b>	<b>2 324 330</b>	<b>2 292 752</b>
<b>INTERETS MINORITAIRES</b>		
Intérêts hors Groupe	208 619	187 867
Résultat hors Groupe	895	21 205
<b>TOTAL INTERETS MINORITAIRES (II)</b>	<b>209 514</b>	<b>209 072</b>
<b>AUTRES FONDS PROPRES</b>		
Produits des émissions de titres participatifs		
Avances conditionnées		
Autres fonds propres		
<b>TOTAL AUTRES FONDS PROPRES (III)</b>		
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	143 885	141 890
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (IV)</b>	<b>143 885</b>	<b>141 890</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires convertibles		
Autres emprunts obligataires		
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit		
Emprunts et dettes financières	2 359	2 002
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
Fournisseurs et comptes rattachés	521 155	645 874
Dettes fiscales et sociales		
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Autres dettes	1 659 911	1 883 186
Instruments de trésorerie		
Produits constatés d'avance		
<b>TOTAL DETTES (V)</b>	<b>2 183 425</b>	<b>2 531 062</b>
Ecart de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV+V)</b>	<b>4 861 154</b>	<b>5 174 776</b>

## 2.4 Annexe au bilan et au compte de résultats

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/04/2022 au 31/03/2023.

Les comptes consolidés du Groupe sont établis conformément aux règles et principes comptables en vigueur en France. Les dispositions du règlement n°99.02 du Comité de Réglementation Comptable, homologué le 22 juin 1999 et modifié par le règlement 2017-04 homologué le 1er décembre 2017 sont appliquées.

Les comptes consolidés respectent les principes comptables définis ci-dessous.

### 1 INFORMATIONS RELATIVES AU PERIMETRE DE CONSOLIDATION

#### Périmètre de consolidation

**Société consolidante** % d'intérêt

#### SA PACTE NOVATION

Société Anonyme au capital de 512 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr. Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 394 491 252

#### Sociétés consolidées : (intégration globale)

#### SAS ASSIGRAPH INTERNATIONAL 96,98%

Société par Actions Simplifiée au capital de 215 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 432 177 913

#### SAS NOVASYNGENIERIE 73,00%

Société par Actions Simplifiée au capital de 150 000 euros  
Siège social : 2 rue du Dr Lombard 92130 Issy-Les-Moulineaux  
R.C.S. NANTERRE B 498 960 467

#### Evolution du périmètre de consolidation

Aucune modification n'a été enregistrée sur l'exercice écoulé. Le groupe a appliqué le règlement ANC 2020-01 sur les passifs et le règlement CRC 2004-06 sur les composants.

Les conventions comptables ont été appliquées dans le respect des principes de prudence, conformément aux hypothèses de base : Continuité d'exploitation, indépendance des exercices et permanence des méthodes d'un exercice à l'autre.

### 2 PRINCIPES COMPTABLES, METHODES D'ÉVALUATION ET MODALITÉS DE CONSOLIDATION

#### 1 Principes et modalités de consolidation

L'intégration globale est pratiquée pour toutes les filiales dont le Groupe détient directement et indirectement le contrôle exclusif.

Les entreprises sont consolidées sur la base de leurs comptes sociaux retraités pour être mis en conformité avec les principes comptables retenus par le Groupe. Toutes les transactions significatives entre les Sociétés consolidées ainsi que les profits internes non réalisés sont éliminés.

#### 2 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Les différents postes suivants ont été évalués selon la méthode des coûts historiques. Le Compte de Résultat Consolidé intègre les comptes de résultat des sociétés acquises à compter de leur date d'acquisition.

Les clients et comptes rattachés sont présentés nets de provisions calculées en fonction des actions contentieuses entreprises ou des litiges. La société a constitué une provision indemnités de départ à la retraite pour un montant de 144 K€.

#### 2.1 Immobilisations incorporelles

Elles sont constituées de concessions, brevets et marques, d'un fonds commercial et de logiciels informatiques. Les fonds commerciaux étant composés d'éléments juridiquement protégés, aucun amortissement n'est en principe pratiqué. Il s'agit de deux fonds commerciaux acquis.

Seules les immobilisations à caractère identifiable ont été conservées. Aucune dépréciation n'est comptabilisée à la clôture.

#### 2.2 Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles figurent au bilan à leur coût d'acquisition ou de production. L'amortissement est calculé en fonction de la durée d'utilisation estimée des différentes catégories d'immobilisations, sur les bases suivantes :

- Matériels et outillages 5 à 10 ans
- Matériel de transport 5 à 10 ans
- Matériel informatique et Mobilier 3 à 5 ans

#### 2.3 Immobilisations financières

Les immobilisations financières figurent au bilan à leur coût d'acquisition (ou valeur nominale), diminué des dépréciations jugées nécessaires. Les autres immobilisations financières concernent les dépôts et cautionnements pour 180 K€.

#### 2.4 Chiffre d'affaires

Les produits sont pris en compte conformément aux factures émises. À la clôture, l'inventaire de l'avancement des prestations réalisées conduit à déterminer, dans le cas de travaux facturés correspondant à des prestations non réalisées, des produits constatés d'avance, et, à l'inverse, dans le cas de prestations réalisées non encore facturées, à la constatation de factures à établir.

#### 2.5 Capitaux propres Groupe

La variation des capitaux propres se présente de la manière suivante, voir tableau ci-dessous.

#### 2.6 Intérêts minoritaires

Les intérêts minoritaires sont peu significatifs.

#### 2.7 Fiscalité

Les déficits fiscaux réalisés au cours des 6 derniers exercices de PACTE NOVATION n'ont pas donné lieu à la comptabilisation d'impôts différés actifs (Montant Impôt différés nets au 31/03/23 : 450€). Depuis l'exercice clos au 31/03/12, le Crédit Impôt Recherche est assimilé à une subvention d'exploitation pour répondre à une réalité économique.

#### 2.8 Ecart d'acquisition

Les écarts d'acquisition représentent la différence entre le prix d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part du groupe dans leur actif net évaluée à la juste valeur à la date d'acquisition. Les écarts d'acquisition sont enregistrés selon qu'ils sont positifs ou négatifs aux postes « Ecart d'acquisition actif » ou « Ecart d'acquisition passif »

L'écart d'acquisition concernant ASSIGRAPH INTERNATIONAL, évalué à 526 957€, est totalement amorti à l'ouverture de l'exercice.

Un écart d'acquisition, calculé à partir des capitaux propres du 31/12/10 de NOVASYNGENIERIE, a été évalué à 3 136€. Cet écart est amorti sur 10 ans.

CAPITAUX PROPRES GROUPE	Capital	Réserves	Report à nouveau	Résultat de l'exercice	Total capitaux propres
<b>Situation au 31 mars 2022</b>					
Distributions de dividendes effectuées par l'entreprise consolidante	512 000	1 479 514		301 238	2 292 752
Résultat consolidé de l'exercice (part du Groupe)					
<b>Situation au 31 mars 2023</b>				31 578	31 578
	512 000	1 780 752		31 578	2 324 330

3 NOTES SUR LES PRINCIPAUX POSTES DE BILAN

1 Immobilisations incorporelles, corporelles et financières

IMMOBILISATIONS	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement, de recherche et développement				
<b>Total I</b>	<b>0</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Autres postes d'immobilisations incorporelles				
<b>Total II</b>	<b>645 391</b>	<b>1 725</b>	<b>0</b>	<b>647 116</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Installations générales, agencements et aménagements des constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	0		0	0
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	341 542	3 551		345 093
Emballages récupérables et divers				
Immobilisations corporelles en cours				
Avances et acomptes				
<b>Total III</b>	<b>341 542</b>	<b>3 551</b>	<b>0</b>	<b>345 093</b>
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES</b>				
Participations évaluées par mise en équivalence				
Autres participations				
Autres titres immobilisés				
Prêts et autres immobilisations financières	194 185	1 079 532	1 089 719	183 998
<b>Total IV</b>	<b>194 185</b>	<b>1 079 532</b>	<b>1 089 719</b>	<b>183 998</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)</b>	<b>1 181 118</b>	<b>1 084 808</b>	<b>1 089 719</b>	<b>1 176 207</b>

2 Amortissements

Situation et mouvements de l'exercice IMMOBILISATIONS AMORTISSABLES	Valeur brute début d'exercice	Augmentations	Diminutions	Valeur brute fin d'exercice
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>				
Frais d'établissement recherche développ.				
<b>Total I</b>	<b>0</b>			<b>0</b>
Autres immobilisations incorporelles				
<b>Total II</b>	<b>259 972</b>	<b>13 767</b>	<b>0</b>	<b>273 739</b>
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>				
Terrains				
Constructions sur sol propre				
Constructions sur sol d'autrui				
Instal. générales, agenc. et aménag. constructions				
Installations techniques, matériel et outillage industriels	0	0	0	0
Installations générales, agencements et aménagements divers				
Matériel de transport				
Matériel de bureau et informatique, mobilier	297 412	19 021	0	316 433
Emballages récupérables et divers				
<b>Total III</b>	<b>297 412</b>	<b>19 021</b>	<b>0</b>	<b>316 433</b>
<b>TOTAL GENERAL (I+II+III)</b>	<b>557 385</b>	<b>32 788</b>	<b>0</b>	<b>590 172</b>

### 3 Provisions inscrites au bilan

	Montant au début de l'exercice	Augmentations dotations exercices	Diminutions : reprises exercices	Montant à la fin de l'exercice
Autres provisions pour risques et charges	141 890	1 995	0	143 885
<b>TOTAL</b>	<b>141 890</b>	<b>1 995</b>	<b>0</b>	<b>143 885</b>

### 4 Etats des créances et des dettes

L'ensemble des créances et des dettes et leurs dates d'exigibilité se décomposent comme suit :

Etat des créances	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
<b>DE L'ACTIF IMMOBILISE</b>			
Créances rattachées à des participations			
Prêts			
Autres immobilisations financières	179 998	100 980	79 018
<b>DE L'ACTIF CIRCULANT</b>			
Clients douteux ou litigieux			
Autres créances clients	1 146 552	1 146 552	
Créances représentatives de titres prêtés	8 418	8 418	
Personnel et comptes rattachés	0	0	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux	0	0	
Impôts sur les bénéfices	129 599	129 599	
Taxe sur la valeur ajoutée	106 228	106 228	
Autres impôts taxes et versements assimilés	450 175		450 175
Divers CIR	238 008	238 008	
Groupe et associés			
Débiteurs divers	45	45	
Charges constatées d'avance	124 644	124 644	
<b>TOTAL</b>	<b>2 383 667</b>	<b>1 854 474</b>	<b>529 193</b>

Etat des dettes	Montant brut	A 1 an au plus	A plus d'1 an
Emprunts obligataires convertibles			
Autres emprunts obligataires			
Emprunts et dettes auprès d'établissements de crédit			
■ à un an maximum à l'origine	0	0	
■ à plus d'un an à l'origine	0	0	
Emprunts et dettes financières diverses	2 359	2 359	
Fournisseurs et comptes rattachés	521 155	521 155	
Dettes sociales	913 571	913 571	
Sécurité sociale et autres organismes sociaux			
Dettes fiscales	530 647	530 647	
Taxe sur la valeur ajoutée			
Obligations cautionnées			
Autres impôts, taxes et versements assimilés			
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés			
Groupe et associés			
Autres dettes	5 103	5 103	
Dettes représentatives de titres empruntés			
Produits constatés d'avance	210 590	210 590	
<b>TOTAL</b>	<b>2 183 425</b>	<b>2 183 425</b>	<b>0</b>

5 Composition du capital social

Différentes catégories de titres	Valeur nominale	nombre de titres			
		Au début de l'exercice	Créés pendant l'exercice	Remboursés pendant l'exercice	En fin d'exercice
Actions	1	512 000			512 000

## ■ 4 NOTES SUR LE COMPTE DE RESULTATS

### 1\_ Ventilation du chiffre d'affaires net

	France	Etranger	Total
Prestations de services	8 059 860	0	8 059 860
Ventes de marchandises	245 261	0	245 261
Produits des activités annexes			
<b>TOTAL</b>	<b>8 305 121</b>	<b>0</b>	<b>8 305 121</b>

### 2\_ Résultat financier

	31-03-2023	31-03-2022
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>3 243</b>	<b>0</b>
De participations	2 000	
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	1 243	0
Reprises sur provisions et transfert de charges		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>9 646</b>	<b>12 615</b>
Dotations aux amortissements et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	9 646	12 615
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>[6 403]</b>	<b>[12 615]</b>

### 3\_ Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel se décompose de la manière suivante :

	31-03-2023	31-03-2022
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>	<b>788</b>	<b>8 675</b>
Sur opérations de gestion	788	426
Sur opérations en capital		1 249
Reprises sur provisions et transferts de charges		7 000
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>	<b>7 095</b>	<b>39 864</b>
Sur opérations de gestion	7 095	28 819
Sur opérations en capital		4
Dotations aux amortissements et aux provisions		
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>[6 307]</b>	<b>[20 148]</b>

■ 5 AUTRES INFORMATIONS

1 Effectif moyen

Personnel salarié	Personnel salarié	Personnel mis à la disposition de l'entreprise
Cadres	79	
Agents de maîtrise et techniciens		
Employés	2	
Ouvriers		
<b>TOTAL</b>	<b>81</b>	

2 Tableau des flux de trésorerie (K€)

FLUX DE TRESORERIE LIES A L'ACTIVITE

Résultat net des sociétés intégrées	32
Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :	
■ Amortissements et provisions	42
■ Plus ou moins values de cessions, nettes d'impôts	-1
<b>MARGE BRUTE D'AUTOFINANCEMENT DES SOCIETES INTEGREES</b>	<b>73</b>
Variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	-68
<b>FLUX NET DE TRESORERIE GENERE PAR L'ACTIVITE</b>	<b>6 K€</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT

Variation nette des immobilisations	5
Intérêts minoritaires	
Ecart d'acquisition	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS D'INVESTISSEMENT</b>	<b>5 K€</b>

FLUX DE TRESORERIE LIES AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT

Dividendes versés aux actionnaires de la société mère	-1
Nouveaux emprunts	
Remboursements d'emprunts	
<b>FLUX NET DE TRESORERIE LIE AUX OPERATIONS DE FINANCEMENT</b>	<b>-1 K€</b>

**VARIATION DE TRESORERIE 10 K€**

Trésorerie d'ouverture	2 075 K€
Trésorerie de clôture	2 087 K€

## 2 • 5 Rapport général du Commissaire aux Comptes

**Eric Sevvos - BELLOT MULLENBACH & Associés**  
11, rue Laborde - 75008 PARIS  
*Commissaire aux Comptes*  
*Membre de la Compagnie Régionale de Paris*

**Marc Luccioni - A4 PARTNERS, Groupe Avvens**  
66, Av. des Champs Elysées - 75008 PARIS  
*Commissaire aux Comptes*  
*Membre de la Compagnie Régionale de Paris*

Mesdames, Messieurs les actionnaires,

### I - Opinion

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes consolidés de la société Pacte Novation relatifs à l'exercice clos le 31 mars 2023, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

### II - Fondement de l'opinion

#### *Référentiel d'audit*

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés » du présent rapport.

#### *Indépendance*

Nous avons réalisé notre mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes sur la période du 1<sup>er</sup> avril 2022 à la date d'émission de notre rapport.

### III - Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R. 823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance que les appréciations les plus importantes auxquelles nous avons procédé, selon notre jugement professionnel, ont porté sur le caractère raisonnable des estimations significatives retenues et sur la présentation d'ensemble des comptes.

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et de la formation de notre opinion exprimée ci-avant. Nous n'exprimons pas d'opinion sur des éléments de ces comptes consolidés pris isolément.

#### **IV - Vérifications spécifiques**

Nous avons également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par les textes légaux et réglementaires des informations relatives au groupe, données dans le rapport de gestion du conseil d'administration.

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

#### **V - Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes consolidés**

Il appartient à la direction d'établir des comptes consolidés présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes consolidés ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes consolidés, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider la société ou de cesser son activité.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration.

#### **VI - Responsabilités des commissaires aux comptes relatives à l'audit des comptes consolidés**

Il nous appartient d'établir un rapport sur les comptes consolidés. Notre objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L. 823-10-1 du code de commerce, notre mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit.

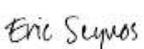
En outre :

- Il identifie et évalue les risques que les comptes consolidés comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne ;
- Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne ;
- Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes consolidés ;
- Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes consolidés au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier ;
- Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes consolidés et évalue si les comptes consolidés reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle ;
- Concernant l'information financière des personnes ou entités comprises dans le périmètre de consolidation, il collecte des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour exprimer une opinion sur les comptes consolidés. Il est responsable de la direction, de la supervision et de la réalisation de l'audit des comptes consolidés ainsi que de l'opinion exprimée sur ces comptes.

Fait à Paris, le 11 septembre 2023

Les commissaires aux comptes

BM&A

  
Eric Seyvos  
Membre de la Compagnie  
Régionale de Paris

A4 PARTNERS  
Membre de Crowe Global

  
Marc Luccioni  
Membre de la Compagnie  
Régionale de Paris